

ВАЛЕРИЙ ГРИБАНОВ,
РЕДАКТОР BUSINESS GUIDE
«КРУПНЕЙШИЕ КОМПАНИИ»

РОСТ БЕЗ МАСШТАБА

Петербург и Ленобласть живут в одной агломерации, но статистику показывают такую, будто находятся в разных странах. За семь месяцев 2026 года промышленное производство города выросло на 6,6%, а области — упало более чем на 10%. Секрет петербургского успеха, впрочем, не в особом везении. Машиностроение, судостроение и фармацевтика плотно завязаны на бюджетные деньги и гособоронзаказ, и пока государство платит, локомотивы едут. У области такой опоры нет: она зависит от нефтепереработки, которая переживает не лучшие времена, а туризм и цифровая логистика, на которые теперь делают ставку, выглядят скорее обещанием, чем цифрой в отчете.

Там, где государство не подстраховывает, рынок ведет себя заметно скромнее. Крупные индустриальные парки эксперты называют рискованной затеей: вложения большие, а заполнение территории сложно прогнозировать. Покупатели выбирают участки на 0,5–2 га, тогда как лоты от 8 тыс. кв. м подолгу остаются в экспозиции. Креативные кластеры проходят тот же путь. Идея собрать творческих людей под одной крышей красивая, но не всегда прибыльная, и рынок смещается к многофункциональным пространствам.

Зато рост нередко приходит с неожиданной стороны, причем благодаря чужим проблемам. Повреждения южных портов развернули зерно на Балтику, которая за полугодие отправила на экспорт 1,2 млн тонн, хотя годом ранее в начале сентября зерно здесь не шло вовсе. Ставки на перевалку угля в Усть-Луге подскочили на 40–60%, но этот успех держится ровно до тех пор, пока закрыт Ормузский пролив.

Иногда точку роста подсказывают сами цены. Двухзвездочная гостиница в Петербурге подорожала на 127% при росте на 50% по стране: деньги в гостеприимство приходят быстрее, чем строятся номера. А иногда идея лежит на поверхности, но ее почти не замечают. Малые технологические компании платят в городе 8% налога на прибыль вместо 25%, однако об этой льготе мало кто слышал.

Конкурентоспособность все больше определяют трезвый расчет, инженерная экспертиза и производительность, а в выигрыше оказываются те, кто быстрее и гибче.

РЕГИОНЫ-СОСЕДИ ПОКАЗАЛИ РАЗНЫЕ ВЕКТОРЫ

ПО ИТОГАМ СЕМИ МЕСЯЦЕВ 2026 ГОДА ИНДЕКС ПРОМЫШЛЕННОГО ПРОИЗВОДСТВА ПЕТЕРБУРГА ВЫРОС НА 6,6%, В ТО ВРЕМЯ КАК В ЛЕНОБЛАСТИ ЗА ТОТ ЖЕ ПЕРИОД ОБОЗНАЧИЛОСЬ ПАДЕНИЕ ИПП БОЛЕЕ ЧЕМ НА 10%. КОРРЕСПОНДЕНТ GUIDE КИРИЛЛ ОРЛОВ ВЫЯСНЯЛ, КАКИЕ ОТРАСЛИ И ТОЧКИ РОСТА В ДВУХ РЕГИОНАХ СЕГОДНЯ СПОСОБНЫ ДАТЬ СТИМУЛ ДЛЯ ДАЛЬНЕЙШЕГО РАЗВИТИЯ ЭКОНОМИКИ СЕВЕРО-ЗАПАДА.

Константин Поздняков, советник ректора Российского государственного социального университета, отмечает, что петербургская экономика первое полугодие прошла с оборотом организаций свыше 17,7 трлн рублей, прибавив 7,7%. А по итогам семи месяцев цифра увеличилась уже до 20,6 трлн, рост составил 7,9%. «Экономику тянут вверх высокотехнологичные и импортозамещающие производства: выпуск лекарств за январь — май прибавил около 18,7%, а к середине лета темп подскочил и вовсе за 25%. Если говорить о реальных точках роста, то это машиностроение, судостроение и фармацевтика»,— говорит эксперт.

По его словам, заметно набирают обороты радиоэлектроника и производство беспилотников: на петербургские предприятия сейчас приходится больше 30% всего российского выпуска дронов.

«По судам ситуация похожая: около 40 кораблей и судов находятся в работе на разных стадиях. К 2030 году в городе рассчитывают закрепиться в лидерах фармотрасли. Есть и обратная сторона медали. Именно эти отрасли-локомотивы требуют больше всего денег от государства. Радиоэлектроника и беспилотники растут, но быстрой прибыли пока не дают, а с компонентной базой для импортозамещения работы непочатый край. Судостроению госпомощь понадобится еще долго — технологическая независимость быстро не строится»,— рассуждает господин Поздняков.

С Ленобластью картина принципиально другая — и не в лучшую сторону, отмечает он. «Спад там глубже, чем в среднем по стране. Производство прочих транспортных средств просело почти вдвое, металлургия упала более чем на 60%, машины и оборудование — более чем наполовину. Разница объяснима: петербургская промышленность плотно завязана на бюджетные деньги и гособоронзаказ, а область больше зависит от нефтепереработки, которая переживает не лучшие времена, да и структура гражданского машиностроения там слабее»,— сетует эксперт.

Сергей Тронин, доцент кафедры финансового и инвестиционного менеджмента факультета «Высшая школа управления» Финансового университета при Правительстве РФ, указывает, что сальдированная прибыль крупных предприятий Ленобласти просела на 21,8%, однако общий инвестиционный портфель региона расширяется за счет новых соглашений на сотни миллиардов рублей.

Зато, указывают эксперты, у области есть незанятая ниша с явным потенциалом — туризм. Ставка делается на глэмпинги, промышленные экскурсии, деловой туризм формата MICE. «Еще один недооцененный резерв — цифровизация логистики. Область не первый год держит первое место в СЗФО по цифровой зрелости, только вот пользы от этого пока немного: доля грузоперевозок через полноценные цифровые платформы по стране едва достигает 3%, тогда как к 2030 году хотят выйти на 20–25%»,— говорит господин Поздняков.

Никита Малов, основатель и управляющий партнер аналитической компании «Довод», подсчитал, что с января 2022 года по июль 2026-го корзина петербуржца подорожала на 54,3%, страна дала 43,5%, Ленобласть — 42,9%. «Город стал дороже страны на 23% вместо прежних 15%, область же ушла ниже среднероссийского уровня. Быстрее всего цены росли там, где спрос упирается в предложение. Гостиница категории „две звезды“ прибавила 127% против 50% по стране, хостел — 137% против 57%, экскурсионные туры по России — 114% против 42%. Деньги в гостеприимство приходят быстрее, чем строятся номера. Стагнация видна по обратному признаку: такси подорожало на 34% при 82% по стране, цемент на 60% при 87%, натяжной потолок на 36% при 71%. Точка роста региона там, где цена бежит впереди страны, и в Петербурге это гостиничный номер»,— приводит свои аргументы эксперт.

Никита Стальберг, генеральный директор группы компаний «Газстройтех», считает, что на Северо-Западе есть два перспективных направления развития. «Первое — локализация производства высокотехнологичного промышленного оборудования и компонентов. Потребность в отечественных системах автоматизации, контроллерах, датчиках, специализированном программном обеспечении и других технологических решениях остается высокой. У Северо-Запада есть серьезная промышленная, инженерная и научная база, позволяющая развивать полноценные производственные цепочки — от разработки до серийного выпуска и последующего сервисного обслуживания оборудования»,— говорит он.

Второе — технологическая и экологическая модернизация действующих промышленных объектов. «Здесь ESG-повестка постепенно переходит из области деклараций в область экономики проекта. Для промышленного заказчика энергоэффективность, снижение ресурсоемкости, рациональное использование материалов, сокращение воздействия на окружающую среду и увеличение жизненного цикла объекта — это уже не только вопрос экологической ответственности, но и возможность снижать эксплуатационные затраты и повышать эффективность производства»,— рассуждает господин Стальберг.

ОСОБОЕ НАПРАВЛЕНИЕ Важным направлением развития в Санкт-Петербурге и Ленобласти остается IT-отрасль. «Это уже давно не просто второй IT-центр после Москвы, а город, формирующий практически пятую часть всей российской IT-отрасли. Согласно данным городского комитета по промышленной политике, на Северную столицу приходится около 20% всего IT-сектора страны. Кроме того, за три года количество IT-компаний увеличилось на 16%. Средняя зарплата в IT-отрасли в полтора раза выше средней зарплаты по городу, что делает Санкт-Петербург одним из самых привлекательных рынков труда для айтишников в России»,— говорит Алексей Овсянников, ментор стартап-акселератора Alchemist Accelerator.

По его мнению, важно и то, за счет чего можно расти дальше. «Первый и самый очевидный резерв — это беспилотные автономные городские системы. Не первый год тестируются беспилотные трамваи и грузовики. В 2026 году запланировано открытие второго центра компетенций в области беспилотных технологий. В целом гражданский рынок беспилотных авиационных систем в России активно развивается. Второе направление — искусственный интеллект как самостоятельная отрасль, а не просто часть какого-либо продукта. В этой сфере Санкт-Петербург позиционирует себя как площадку для демонстрации достижений. В первую очередь, это касается прикладных направлений, таких как использование ИИ в промышленности, медицине и государственных сервисах. В городе есть исторически сильная база высших учебных заведений и исследовательских центров. Все это может обеспечить Петербургу реализацию имеющегося потенциала»,— подчеркивает господин Овсянников.

Впрочем, обращают внимание эксперты, существуют и определенные ограничения, прежде всего связанные с кадровым обеспечением. Если кадры не будут готовиться в достаточном количестве и с компетенциями, необходимыми бизнесу, дальнейший рост IT-отрасли в регионе может замедлиться. «Конкуренция за специалистов активно растет. Санкт-Петербург, с одной стороны, остается привлекательным городом для переезда, в том числе для IT-специалистов. С другой — нехватка квалифицированных кадров может привести к дальнейшему росту зарплат, что не всегда выгодно для бизнеса. В свою очередь, это может стимулировать компании переносить часть деятельности в другие регионы, если кадровый дефицит станет особенно острым. Поэтому развитию системы подготовки специалистов и обеспечению рынка необходимыми кадрами также важно уделять особое внимание»,— предостерегает господин Овсянников.

СТАВКА НА МАЛОЕ Денис Медведев, управляющий партнер компании «МТК Консалтинг», добавляет: «Одну из точек роста Петербурга я вижу в малых технологических компаниях (МТК), потому что с 2025 по 2030 год город обнулил для них свою часть налога на прибыль. Остаются федеральные 8% вместо 25%, это самая низкая ставка для МТК в России, хотя про эту меру поддержки мало кто слышал»,— говорит эксперт. МТК — это компания с выручкой до 4 млрд рублей, которая хотя бы частично зарабатывает на своей интеллектуальной собственности, работает по одному из приоритетных направлений из перечня правительства и внесена в реестр МТК.

«Статус МТК, который можно получить через экспертизу, открывает доступ к льготным кредитам, грантам Фонда содействия инновациям, микрогрантам „Сколково“, возмещению затрат на размещение акций и ускоренной регистрации патентов, но в Петербурге он ценен уже сам по себе. Льгота адресная: ее получит МТК не старше пяти лет из обрабатывающих производств, инженерного проектирования или научных разработок, если эти виды деятельности дают не меньше 70% дохода и средняя зарплата не ниже петербургской минимальной. Заводу или инженерному бюро в статусе МТК петербургская льгота оставляет 17 рублей с каждых 100 рублей прибыли»,— приводит данные эксперт. Эти «сэкономленные» на налогах деньги бизнес может направлять как на дивиденды, так и на развитие, говорит господин Медведев. → 14