

«Амбициозные планы нашей компании вполне осуществимы»

Глава воронежской компании «Рудгормаш» Анатолий Чекменев рассказал о преодолении главных вызовов 2024 года, тернистом пути импортозамещения и создании нового перспективного производства.

— Анатолий Николаевич, минувший год отмечен новыми вызовами для экономики: беспрецедентным повышением стоимости кредитных ресурсов, ужесточением зарубежных санкций, сменой географии поставок... Как они отразились на выполнении производственных планов компании «Рудгормаш»?

— Трудно ожидать стабильного развития в условиях частого появления «черных лебедей», как назвал писатель Нассим Талеб труднопрогнозируемые события со значительными последствиями. Но русский человек так устроен, что в сложные времена концентрируются его внутренние резервы, которые становятся мощным ресурсом для движения вперед. Это наглядно продемонстрировал наш коллектив.

Производственная динамика начала 2024 года стала продолжением года предыдущего, когда портфель заказов позволил достичь показателя, к которому стремились несколько лет — выпуску трех буровых станков в месяц. Когда я пришел в сборочный цех и сообщил о таком производственном плане, большинство работников цеха сначала заявили, что выполнить его нереально. Но затем сконцентрировались и вышли на такой график. Эта динамика сохранялась и в начале 24-го. Нам удалось отгрузить 114 машин для горнодобывающих предприятий. «Рудгормаш» произвел 21 станок буровой шарошечный, 73 единицы техники обогащательного оборудования: 33 грохота, 7 питателей, 1 вакуум-фильтр и 32 сепаратора, а также 15 единиц транспортного оборудования: УПВ-25 и 14 вагонов.

Оборудование и запасные части реализованы на предприятия России, Узбекистана, Казахстана, Беларуси и Монголии. Это крупнейшие в своей сфере компании в стране: «Полюс УК», «Алроса», «Уралкалий», «Востсибуголь», «Соврудник», «Друза», Ковдорский и Михайловский ГОКи, Национальная нерудная компания, а также наши партнеры из соседних государств: «Беларуськалий», «Казхром ERG», Дехканабадский завод калийных удобрений, монгольский производитель медной руды «Эрдэнэт».

К сожалению, в октябре из-за неравномерности загрузки произошло падение объемов. Зато в наступившем году начнется подъем: сформи-

рован портфель заказов где-то на 1 млрд 800 млн руб., что гарантирует равномерную загрузку на полгода вперед. По предварительным данным, должны изготовить более 177 единиц бурового, обогащательного и транспортного оборудования.

Многие руководители предприятий, традиционно закупавших импортное буровое оборудование, повернулись лицом к нашей компании. «Рудгормаш» — единственная компания в стране, осуществляющая весь цикл создания бурового, обогащательного и горно-шахтного оборудования. Мы выпускаем конкурентоспособные буровые станки для железорудной отрасли, разработали и вывели на рынок мобильный буровой станок для золоторудных, угольных карьеров, добычи алмазов. То, что нам удалось сохранить на предприятии конструкторское бюро и соответствующие компетенции, позволяет усовершенствовать нашу продукцию под запросы потребителей.

К примеру, компании, занимающиеся добычей драгметаллов и алмазов, поставили перед нами задачу выпуска облегченных станков, причем максимально адаптированных под сервис, доступный в России. Для мобильности работать они должны на дизельном приводе. Около четырех месяцев мы переконструировали свой станок, еще столько же времени ушло на поиск отечественных комплектующих, которые раньше закупались по импорту. Основные проблемы заключаются в том, что производители, у которых мы закупали управляющую гидравлику, ушли из нашей страны, приходится искать этот комплектующий узел через посредников, а это дороже и более затратно по времени. На запланированные графики работ отрицательно влияют и длительные циклы изготовления электродвигателей, трансформаторов, которые используются как комплектующие в нашей продукции.

Нам удалось выйти на коэффициент технической готовности буровых станков в 91% (КТГ — это ключевой показатель эффективности оборудования, отражающий готовность к



работе). Это хороший уровень, если учесть, что КТГ выше 95% практически не бывает. Пока станок выпускается на электрическом приводе, к которому покупается мощная дизель-генераторная подстанция. Это некое промежуточное решение, которое все же дало возможность добывающим предприятиям работать и выполнять свою производственную программу. Теперь стоит задача перехода на дизельный привод, что значительно расширит рынки сбыта: такое оборудование ждут угольные, золото- и алмазодобывающие компании. Эта тема будет для нас главной на ближайшую перспективу. Она потребует немалых инвестиций в НИОКР, сертификацию опытного образца и испытания. У нас уже есть эскизный вариант. Ускорить процесс его доведения до готового продукта можно было бы при реальной государственной поддержке, но получить ее достаточно сложно.

— Межрегиональная кооперация промпредприятий, за которую вы ратуете много лет, теперь и на посту главы комитета по промышленности Воронежской ТПП, ускорила бы решение вопросов с комплектующими у участников такой кооперации?

— Прежде всего, она позволила бы повысить эффективность. Но процесс идет очень медлен-