## Коммерсантъ

2 октября 2014 года в гостинице «Арарат Парк Хаятт» прошла конференция «Курс на Азию: бизнес, санкции, правовые стратегии». Организатором стал издательский дом "Коммерсантъ" при поддержке Hogan Lovells, одной из ведущих глобальных юридических фирм. На конференции, модератором которой выступил заместитель главного редактора журнала "Коммерсантъ-Власть" Александр Габуев, участники обсудили влияние санкций на российскую экономику, возможные правовые стратегии хеджирования рисков, а также юридические аспекты наметившегося экономического разворота к азиатским рынкам.

Тон первой части дискуссии задали управляющий партнер московского офиса Hogan Lovells Оксана Балаян и глава практики разрешения споров московского офиса Hogan Lovells Алексей Дудко. В своей презентации они очертили сферы действия западных санкций в отношении российской экономики, а также обрисовали потенциал компенсации потерь за счет увеличения присутствия на динамичных азиатских рынках. В ходе дискуссии Оксана Балаян подчеркнула, что действие санкций ощутили на себе многие игроки рынка. «Направление sanctions-compliance становится одним из самых востребованных в нашей линейке продуктов. За консультациями обращаются как российские компании, так и иностранные инвесторы, пытающиеся понять, в какой части их деятельности следует учитывать санкционный режим»,- сказала Балаян. По словам Алексея Дудко, одна из главных трудностей для бизнеса – расплывчатость формулировок нынешних санкций. «Не всегда можно четко понять, что можно, а что нельзя. Нам самим и нашим коллегам по Hogan Lovells в Западной Европе и США приходится прилагать усилия, чтобы оставаться в курсе грядущих изменений, правильно их интерпретировать и давать рекомендации клиентам с учетом всего массива информации»,- отметил он. Позицию бизнеса представил член «Деловой России», президент «Алмаз-Холдинга» Флун Гумеров. Он отметил, что в нынешней ситуации бизнес ожидает от государства совершенствования таможенного и налогового законодательства, а также повышения качества госуправления. «Бизнес не просит никаких льгот и преференций. Мы хотим, чтобы нас поставили в равные условия с конкурентами из других стран - в противном случае более выгодным является перевод производства В другие юрисдикции. Кроме того, необходимо эффективности работы всего госаппарата - а то у нас взятки не берут разве что "лежачие полицейские"». В завершении первой части дискуссии выступил заместитель министра юстиции Юрий Любимов, который заверил собравшихся, что государство намерено ответить на нынешнюю непростую ситуацию ростом качества госуправления. «Мы намерены сохранить стабильность и предсказуемость действующего правового режима, и при этом увеличить нашу эффективность»,- заключил статс-секретарь Минюста.

Во второй части дискуссии участники сконцентрировались на особенностях работы с азиатскими партнерами. Тон обсуждению задал глава практики инфраструктуры, энергетики и ГЧП московского офиса Hogan Lovells Александр Долгов, рассказавший о новеллах в российском законодательстве о ГЧП и оценивший их влияние на рынок частных инвестиций как позитивное. Заместитель министра по развитию Дальнего Востока Максим Ширейкин рассказал об опыте работы министерства по созданию территорий опережающего развития. «Мы намерены взять все лучшие практики и создать такой режим работы инвесторов на Дальнем Востоке, который сделает регион конкурентоспособным по сравнению с другими юрисдикциями»,- заявил он. Главный стратег Sberbank CIB Кингсмилл Бонд выразил уверенность, что в долгосрочной перспективе рынки капитала Восточной Азии смогут дополнить закрывшиеся из-за санкций зарубежные площадки вроде Лондона и Нью-Йорка. «Это случится не завтра, но мы видим потенциал роста покупок российских бумаг в Восточной Азии, особенно в части облигаций. Главная проблема в том, что местные инвесторы пока что плохо знакомы с Россией и ее компаниями»,- отметил Бонд. Проблему понимания партнеров поднял в своем выступлении и глобальный CEO Hogan Lovells Стив Иммельт. По его словам, для успешной работы в Азии «необходимо понимать, как работает система, и пользоваться услугами юристов, имеющих солидный опыт работы в регионе, хорошую сеть контактов и штат, сочетающий международную и локальную экспертизу».